

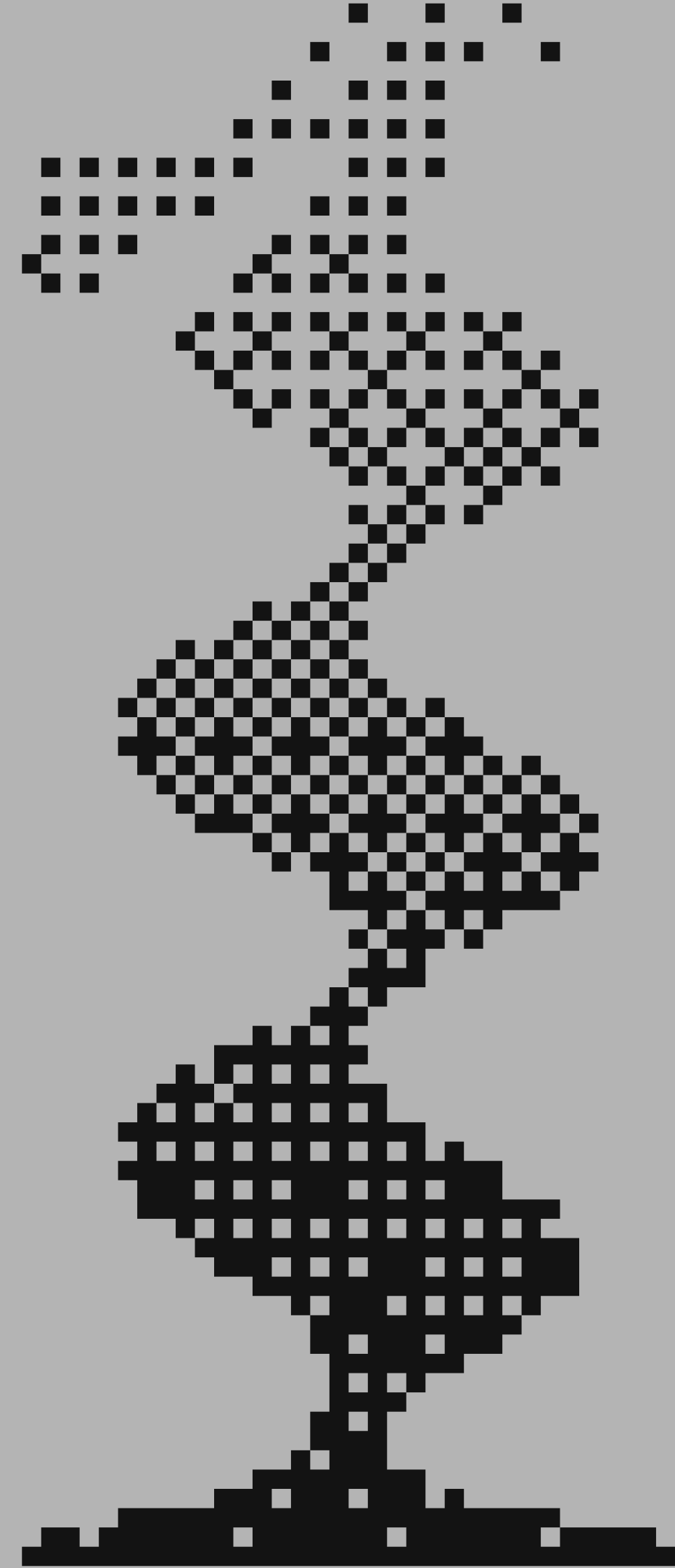
VÕIM JA VAIM 2026

# Kas Eesti suudab tehnoloogilises võidujooksus püsida esirinnas?

**Ants Vill**

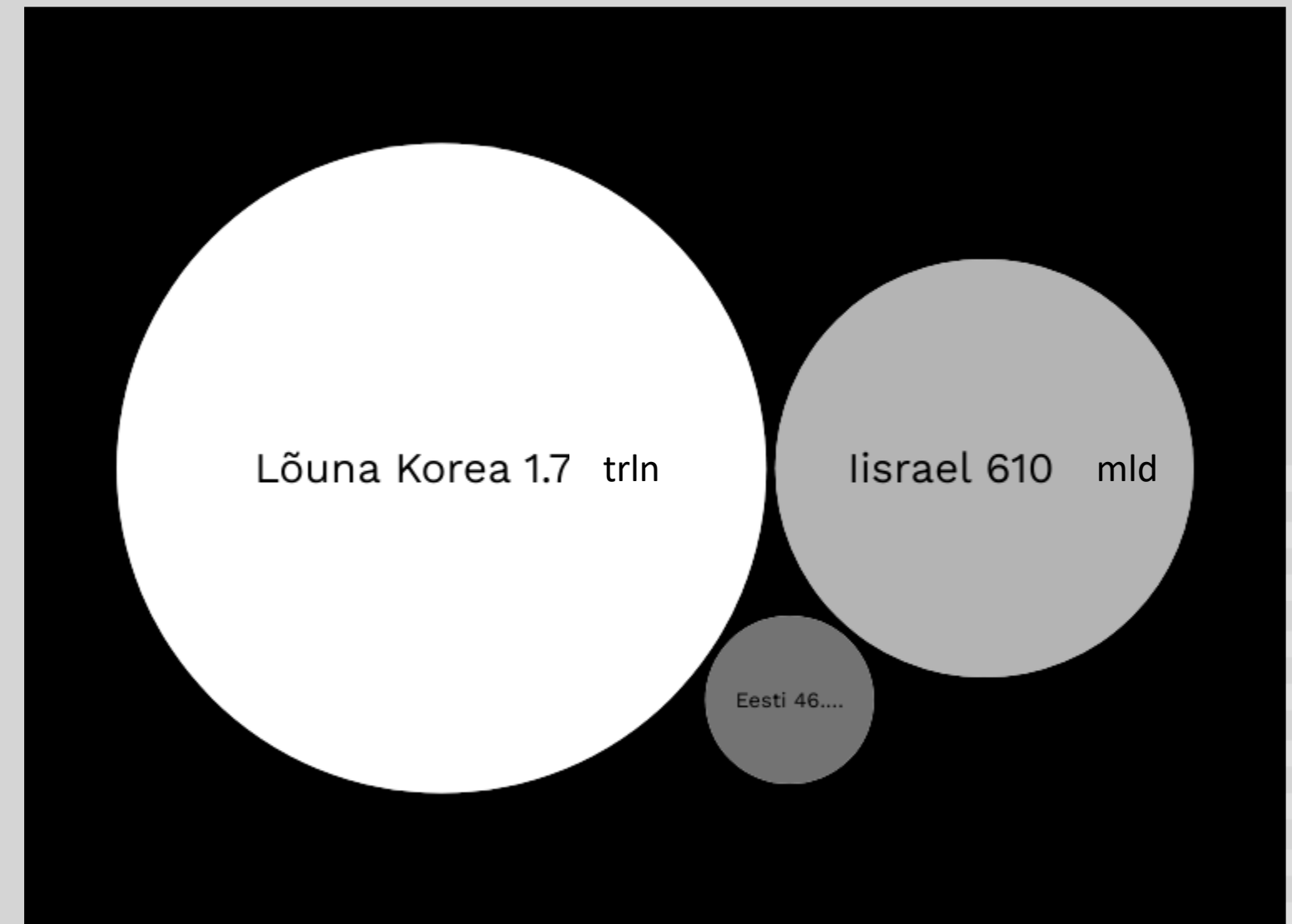
Bisly tegevjuht ja kaasasutaja  
TalTechi nõukogu liige ja vilistlane

**Vältimatu riik.**



# Kas ja kellega ennast võrrelda?

- Väikesed riigid võivad olla majanduslikud hiiglased
- Hirm ja surve on kiirendanud innovatsiooni
- Küsimus Eestile: millise tee valime?



# Sarnane surve, täiesti erinevad lahendused

## Lõuna-Korea

---

- Riik valis tšempionid
- Ekspordile orienteeritud
- Mudel, mis ei 1:1 sobi meile

## Israael

---

- Riik valis süsteemi, mitte sektorid
- Kapital kui signaal, mitte toetus
- Innovatsioonisüsteem, mitte tööstus

# Kapital: kulu või vältimatuse tööriist?

## Euroopa loogika

- Raha = projektid
- Edu = korrektne kasutus
- Tulemus = ühtlaselt parem keskmine

## Vältimatuse loogika

- Raha = signaal ja risk
- Edu = asendamatus
- Tulemus = süsteemne eelis

# Mida neil oli ühist ja mida meil tuleb teha teisiti

## VÄLTIMATUS

Raha ja poliitika eesmärk on luua võimekus, mida maailm ei saa asendada.

## FOOKUS

Valime teadlikult 2–3 valdkonda ja viime need lõpuni, mitte kompromissini.

## KIIRUS

Platvormivahetustes võidab see, kes integreerib ja skaleerib esimesena.

**Meie tugevus  
on ka meie  
suurim risk**

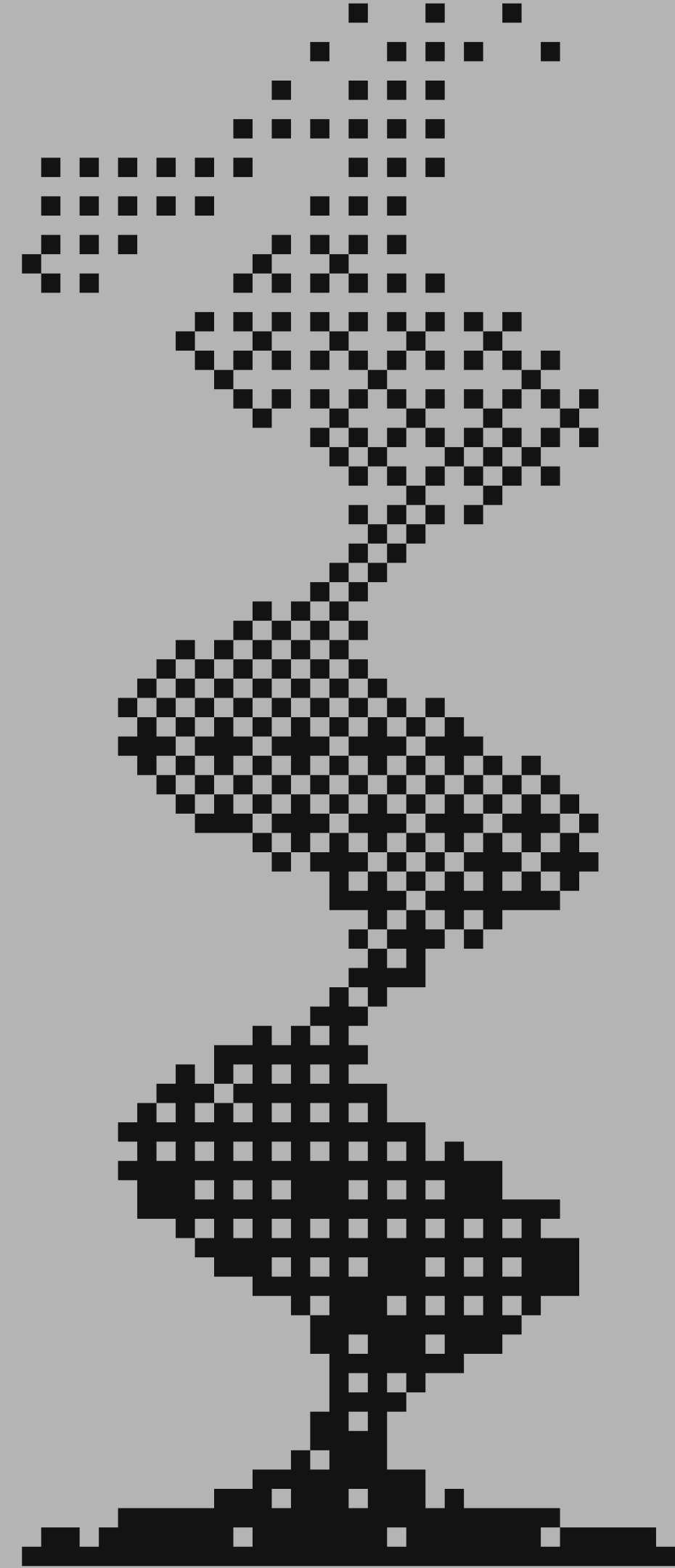
**Teadlik  
digipööre**

**Legacy  
puudumine =  
kiirus**

**Maailmatasemel  
inseneeria**

**Edu, mis  
uinutab**

**Innovatsiooni või  
otsustamiskriis?**



# Platvormivahetus on hetk, kus vanad eelised ei loe ja uued reeglid loovad võitjad

## See pole tehnoloogia, vaid aluskiht

Aurumasin →  
elekter →  
internet →  
AI

## See nullib vana loogika

Eelnev kogemus,  
mastaap ja  
protsessid ei  
anna enam edu

## See premeerib fookust

Võidavad need,  
kes otsustavad  
kiiresti, mitte  
need, kes  
ootavad

# Kui me ei otsusta, mille eest vastutame, jookseme kaasa sellega, mis parasjagu kõlab õigesti

## TREND EI OLE FOOKUS

Cleantech, deeptech, deftech on kategooriad, mitte strateegiad.

## HÜPLEMINE ON OTSUSTAMATUS

Iga uus silt asendab eelmise enne, kui tekib tegelik võimekus.

## VÄLTIMATUS VAJAB VASTUTUST

Fookus tekib siis, kui keegi vastutab pika valiku eest.

# Miks on otsustamatus ohtlik just täna?

**Aeg otsustada  
on lühem kui  
kunagi varem**

**Al loob uue  
lähtejoone kogu  
majandusele**

**Fookus meelitab  
kapitali, hajutatus  
peletab**

**Kui meie ei  
otsusta,  
otsustavad teised**

# Platvormivahetused avavad uue võimaluse

AI ei asenda inimesi –  
ta mitmekordistab neid

Kõigil on ligipääs,  
vähestel on eelis

Platvormivahetused  
jagavad kaardid uuesti

# **Tsüklikiirus on muutunud**

**Otsustusaknad  
on lühemad**

**Konkurents on  
riikidevaheline**

**AI baastehnoloogia  
pole meie mäng**

**Rakendamine on  
meie võimalus**



# Lovable



**Uus reaalsus: 12 kuuga 200 mln  
käibeni ja 6,6 mld väärtuseni**

# Heast riigist vältimatuks riigiks

01 Me ei ehita teenuseid, me ehitame sõltuvust

02 Me ei lahenda kohalikke probleeme, vaid globaalseid

03 Me ei skaleeri ettevõtteid, vaid süsteeme

# Fookusvaldkonnad – mida see tähendab praktikas

Meie suurust arvestades saab  
Eestil olla 2–3 riiklikku  
fookusvaldkonda

Me ei konkureeri baasmudelites,  
kiipides ega pilves

Fookuste leidmine algab  
suurtest väljakutsetest

Regulatsioon võib olla eelis,  
mitte piirang

Läbimurded sünnivad  
ristumiskohtades

Valitud suunas peab olema  
vabadus kiiresti itereerida

# Fookus kui moraalne otsus

**Fookuse valimine ei ole ainult  
majanduslik otsus**

**Kui varem oli vastus digiriik,  
siis nüüd vajame uut vastust**

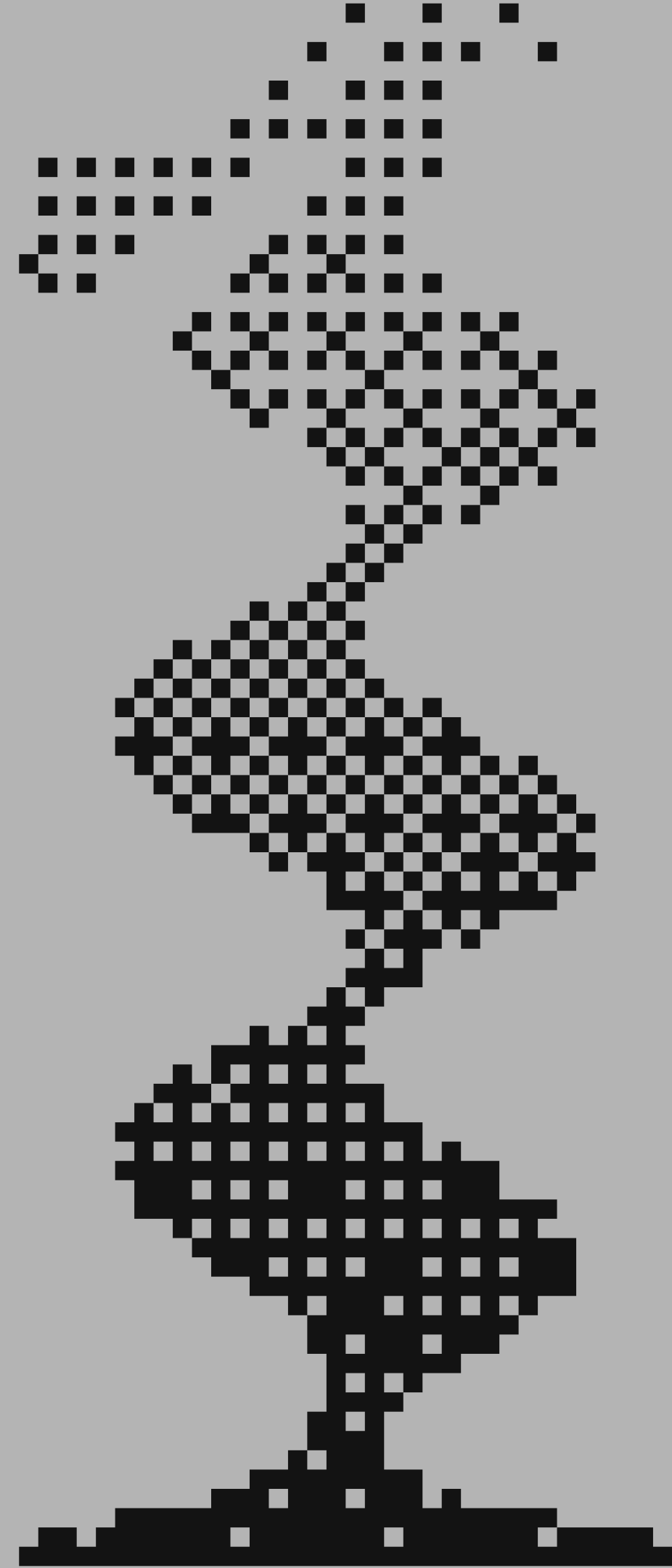
**Fookus loob täieliku  
joondumise**

**Radikaalsed otsused  
ei ole risk**

**Platvormivahetus annab  
meile akna**

**Ambitsioon pole ainult  
majanduskasvus**

**Inseneeria  
kui Eesti  
baastugevus**



**Kas Eesti suudab  
tehnoloogilises  
võidujooksus  
püsida esirinnas?**

**Eesti tulevik ei sõltu sellest,  
kui palju häid ideid meil on,  
vaid sellest, kui julgelt me  
otsustame, kus olla  
vältimatud**

**Vältimatu riik.**

**-Aitäh!**

